

ORGANIZAČNÍ SMĚRNICE S 02

PŘÍHODA s.r.o.
Za Radnicí 476, 530 01 Hlinsko

Vydání: 3

POLITIKA INTEGROVANÉHO SYSTÉMU ŘÍZENÍ

PLATNOST OD: 5.12.2018

OBSAH: 3 strany

ČÍSLO VÝTISKU:

ZPRACOVAL: Zdeněk Příhoda	
Datum: 4.12.2018	Podpis
PŘEZKOUMAL: Blanka Příhodová	
Datum: 4.12.2018	Podpis
SCHVÁLIL: Zdeněk Příhoda	
Datum: 4.12.2018	Podpis

Organizace **PŘÍHODA s. r. o.** usiluje o dosažení pozice spolehlivé a vyhledávané firmy v oblasti: **výroba textilních rozvodů vzduchu a textilních vyústek**. Dlouhodobým a trvalým cílem organizace **PŘÍHODA s. r. o.** je

- udržení pozice mezi třemi největšími evropskými výrobci textilních rozvodů vzduchu a výrazné posílení na mimoevropských trzích
- udržení naší pověsti velmi spolehlivé firmy, která dodává v celosvětovém měřítku textilní vyústky s nejlepším poměrem mezi cenou a kvalitou
- rozvoj společnosti sladit s principy trvale udržitelného rozvoje

Komunikace se zákazníkem

Budeme dále rozvíjet systém spolupráce se smluvními zástupci. Je řízen pevnými pravidly, která nám zaručí efektivní výměnu názorů a přenos informací od koncových uživatelů. Zásadní jsou správné interpretace a zužitkování všech podnětů směřujících k lepšímu výrobku či službě.

Technologická kázeň, kvalita a ochrana životního prostředí

Budeme průběžně zdokonalovat systém průběhu zakázky se zaměřením na zlepšování detailů. Budeme pokračovat v osvědčeném motivačním způsobu organizace práce ve skupinách s jasnou zodpovědností za každou zakázku.

Ochrana životního prostředí

V souladu s platnou legislativou budeme zajišťovat ve všech oborech a činnostech ochranu životního prostředí a dodržovat stanovené závazné povinnosti tak, aby vůči nám nebyla vznesena žádná stížnost a společnost nebyla zatížena žádnou sankcí.

Budeme neustále zlepšovat systém environmentálního managementu.

Technologické vybavení

Udržování výborného stavu všech strojů a zařízení je zásadní pro udržení výrobní pružnosti a co nejmenšího dopadu na životní prostředí. Při nákupu technologie vždy upřednostníme vyšší kvalitu, nižší spotřeby energií a technologie šetrné k životnímu prostředí. Cílem je minimalizace spotřeby materiálů a energií.

Vývoj výrobků

Udržíme si pověst firmy nejrychleji a nejčastěji zavádějící technické novinky. Nejlepší nápady budou patentovány pro celou Evropu. Vývoj výrobu bude probíhat směrem k úsporám energií zákazníků.

Zkoušky výrobků a materiálů

Klíčem k vysoké kvalitě je systematické ověřování vlastností jak hotových výrobků, tak i používaných materiálů. Potřebujeme periodicky ověřovat všechny jejich zásadní charakteristiky, což nám pomůže lépe rozumět funkci výrobku a definovat potřebné materiály nebo zlepšení konstrukce.

Rychlost dodávky

Pouze bezchybná souhra všech oddělení a činností zaručí nejrychlejší možnou dodávku pro zákazníka. Zakázkový charakter výroby bude nicméně vždy vyžadovat značnou pružnost a improvizaci při řešení netradičních požadavků.

Kvalita a cena používaných materiálů, spolehlivost dodavatelů

Vždy závisíme na kvalitě a pružnosti našich dodavatelů. Jejich hodnocení bude trvalé a průběžné. S nikým nebudeme spolupracovat pouze z tradice, ale vždy jen na základě nejvýhodnější nabídky.

Udržování přiměřených nákladů

Zaměříme se na odstranění ztrát vznikajících zejména špatnou organizací práce, nepořádkem a nepřehledným uspořádáním pracovišť. Úkoly musí být stanovovány jasně, způsobem neumožňujícím dvojí výklad, musí být vždy stanovena zodpovědnost a termín splnění úkolu.

Odpovědnost zaměstnanců

Udržujme atmosféru jednoznačné osobní odpovědnosti za každou jednotlivou operaci ve výrobě nebo její přípravě a za ochranu životního prostředí. Průhledná organizace a pravidelná otevřená komunikace se zaměstnanci odpovědnost posiluje.

Vzdělávání zaměstnanců

Pracovníkům bude umožněno studium vhodných kurzů a školení dle jejich specializace.

Kontrola kvality

Každý jednotlivý výrobek musí před opuštěním závodu projít podrobnou kontrolou porovnáním s technickou dokumentací. Výstupní kontrola vede záznamy o chybách při výrobě, které pravidelně analyzuje.

Stanovení cílů

Ředitel společnosti průběžně stanovuje krátkodobé i dlouhodobé cíle a úkoly, které předává vedoucím jednotlivých oddělení. Průběžným vyhodnocováním splnění úkolů a jejich aktualizací dochází k vývoji stanoveným směrem. Již od počátku založení organizace byla plná angažovanost v problematice kvality a ochrany životního prostředí, a i nadále chceme v tomto nastaveném trendu pokračovat a vytvářet veškeré předpoklady pro zavedení integrovaný systém managementu podle normy ISO 9001, ISO 14001 a v následujících letech tuto vysokou úroveň naší práce, kvality a ochrany životního prostředí úspěšně obhajovat a neustále zlepšovat. Tato činnost nás nejen zavazuje k trvalému prosazování vysoké úrovně kvality našich procesů a služeb, ale také k zabezpečení péče o životní prostředí, bezpečnosti a ochraně zdraví při práci, dodržování právních předpisů a zajištění pracovníkům nejen perspektivní ale i zajímavou práci.